ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

DƯƠNG VĂN CỪ

QUẢN LÝ VỐN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CƠ BẢN TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TỈNH BẮC KẠN

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Ngành: QUẢN LÝ KINH TẾ

THÁI NGUYÊN – 2019

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

DƯƠNG VĂN CỪ

QUẢN LÝ VỐN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CƠ BẢN TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TỈNH BẮC KẠN

Ngành: QUẢN LÝ KINH TẾ
Mã số: 8.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Người hướng dẫn khoa học: TS. NGUYỄN QUANG HỢP

THÁI NGUYÊN – 2019

LỜI CAM ĐOAN

Tôi cam đoan rằng, luận văn thac sỹ kinh tế "Q***uản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản tại ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Bắc Kạn"*** là công trình nghiên cứu của tôi.

Những số liệu được sử dụng được chỉ rõ nguồn trích dẫn trong danh mục tài liệu tham khảo. Kết quả nghiên cứu này chưa được công bố trong bất kỳ công trình nghiên cứu nào từ trước đến nay.

Thái Nguyên, ngày tháng năm 2019

Tác giả luận văn

LỜI CẢM ƠN

Qua quá trình nghiên cứu làm luận văn, tôi đã nhận được sự giúp đỡ, ủng hộ của thầy giáo hướng dẫn, tập thể cán bộ tại ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Bắc Kạn, các đồng nghiệp, bạn bè và gia đình tôi đã tạo điều kiện để tôi có thể hoàn thiện luận văn này.

Trước tiên, tôi xin chân thành cảm ơn TS Nguyễn Quang Hợp, thầy giáo hướng dẫn luận văn cho tôi, thầy đã giúp tôi có phương pháp nghiên cứu hợp lý, nhìn nhận vấn đề một cách khoa học, lôgíc, qua đó đã giúp cho đề tài của tôi có ý nghĩa thực tiễn và có tính khả thi.

Tiếp theo, tôi xin chân thành cảm ơn ban lãnh đạo, tập thể cán bộ tại ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Bắc Kạn, đã giúp tôi nắm bắt được thực trạng việc quản lý dự án đầu tư xây dựng cũng như những vướng mắc và đề xuất trong quá trình quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Tỉnh Bắc Kạn.

Cuối cùng, tôi xin cảm ơn ban lãnh đạo và các đồng nghiệp đã góp ý và tạo điều kiện cho tôi để tôi có thể hoàn thành luận văn.

Ngoài ra, bên cạnh sự giúp đỡ của thầy giáo hướng dẫn TS Nguyễn Quang Hợp, các đồng nghiệp, tôi còn nhận được sự ủng hộ, giúp đỡ của bạn bè và gia đình để hoàn thành bài luận văn.

Một lần nữa tôi xin chân thành cảm ơn Ban Giám hiệu, các Thầy, Cô giáo Trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh Thái Nguyên, TS. Nguyễn Quang Hợp, cảm ơn ban lãnh đạo, tập thể cán bộ tại ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Bắc Kạnđã hướng dẫn, giúp đỡ và tạo điều kiện để tôi có thể hoàn thành luận văn tốt nghiệp này.

Tôi xin chân thành cảm ơn!

Thái Nguyên, tháng năm 2019

Tác giả luận văn

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN i
LỜI CẢM ƠN ii
MỤC LỤC iii
DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT vi
DANH MỤC BẢNG BIỂU vii
DANH MỤC SƠ ĐỒ viii
MỞ ĐẦU 1
1. Tính cấp thiết của đề tài 1
2. Mục tiêu nghiên cứu 2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu 3
4. Ý nghĩa khoa học và thực tiễn của đề tài nghiên cứu 3
5. Bố cục của luận văn 4
CHƯƠNG 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ VỐN ĐẦU TƯXÂY DỰNG CƠ BẢN 5
1.1. Cơ sở lý luận về quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản 5
1.1.1. Một số khái niệm liên quan 5
1.1.2. Đặc điểm vốn đầu tư xây dựng cơ bản và nguyên tắc quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản 11
1.1.3. Quy trình quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản 13
1.1.4. Nội dung quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản 14
1.1.5. Các yếu tố ảnh hưởng đến hoạt động quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản 22
1.2. Cơ sở thực tiễn về quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản 24
1.2.1. Kinh nghiệm quản lý vốn đầu tư xây dựng tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng ở một số địa phương trong nước 24
1.2.2. Bài học kinh nghiệm cho Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng cơ bản tỉnh Bắc Kạn 27
CHƯƠNG 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU 29

2.1. Câu hỏi nghiên cứu 29
2.2. Phương pháp nghiên cứu 29
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin 29
2.2.2. Phương pháp tổng hợp số liệu 32
2.2.3. Phương pháp phân tích thông tin 33
2.3. Hệ thống chỉ tiêu nghiên cứu 34
CHƯƠNG 3:THỰC TRẠNG QUẢN LÝ VỐN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CƠ BẢN TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TỈNH BẮC KẠN 36
3.1. Giới thiệu về tỉnh Bắc Kạn và Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Bắc Kạn 36
3.1.1. Đặc điểm của tỉnh Bắc Kạn 36
3.1.2. Giới thiệu về Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Bắc Kạn 39
3.2. Thực trạng chi NSNN cho đầu tư xây dựng cơ bản tại tỉnh Bắc Kạn 47
3.3. Thực trạng quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Bắc Kạn 54
3.3.1. Lập kế hoạch quản lý vốn đầu tư XDCB 54
3.3.2. Công tác giải ngân 54
3.3.3.Quản lý chi phí, tạm ứng và thanh toán khối lượng xây dựng cơ bản hoàn thành 61
3.3.4. Quyết toán vốn đầu tư công trình hoàn thành 68
3.3.5. Đánh giá thực trạng hoạt động quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Bắc Kạn qua phiếu điều tra. 72
3.4. Các yếu tố ảnh hưởng đến hoạt động quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Bắc Kạn. 75
3.5. Đánh giá về quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Bắc Kạn 78
3.5.1. Kết quả đạt được 78
3.5.2. Hạn chế 79
3.5.3. Nguyên nhân của hạn chế 80

CHƯƠNG 4:MỘT SỐ GIẢI PHÁP TĂNG CƯỜNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ VỐN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CƠ BẢN TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TỈNH BẮC KẠN 82
4.1. Quan điểm, định hướng quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Bắc Kạn 82
4.1.1. Quan điểm quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Bắc Kạn 82
4.1.2. Định hướng quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Bắc Kạn 83
4.2. Giải pháp hoàn thiện quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Bắc Kạn 83
4.2.1. Giải pháp nâng cao chất lượng nhân lực Ban quản lý 83
4.2.2. Nhóm giải pháp nâng cao chất lượng công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng 86
4.2.3 Cải tiến tổ chức quản lý dự án đầu tư xây dựng 96
4.3 Kiến nghị 96
4.3.1. Đối với Trung ương 96
4.3.2. Đối với tỉnh Bắc Kạn 97
KẾT LUẬN 98
TÀI LIỆU THAM KHẢO 98
PHỤ LỤC 1 101
PHỤ LỤC 2 103

DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT

CNH– HĐH	Công nghiệp hóa - Hiện đại hóa
DN	Doanh nghiệp
XDCB	Xây dựng cơ bản
UBND	Ủy ban nhân dân
HĐND	Hội đồng nhân dân
BQL	Ban quản lý
KH & ĐT	Kế hoạch đầu tư
DA	Dự án
SXKD	Sản xuất kinh doanh
ĐTXDCT	Đầu tư xây dựng công trình
NSNN	Ngân sách nhà nước
KT – XH	Kinh tế xã hội
TSCĐ	Tài sản cố định
TSLĐ	Tài sản lưu động

DANH MỤC BẢNG BIỂU

Bảng 2. 1. Thang đo likert 32
Bảng 3. 1: Tình hình nhân lực tại ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Bắc Kạn 41
Bảng 3. 2: Tình hình thực hiện chi nsnn cho đầu tư xdcb trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn 48
Bảng 3. 3: Tình hình chi nsnn cho đầu tư xdcb theo nguồn hình thành trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn 50
Bảng 3. 4: Tình hình chi nsnn cho đầu tư xdcb theo ngành kinh tế của tỉnh Bắc Kạn 51
Bảng 3. 5: Kết quả thực hiện giải ngân vốn đầu tư xây dựng cơ bản 56
Bảng 3. 6: Kết quả nhiệm vụ giải ngân qua các năm từ 2015-2017 60
Bảng 3. 7: Bảng phân bổ vốn dự án bệnh viện đa khoa và trung tâm đào tạo y tế tỉnh Bắc Kạn 64
Bảng 3. 8: Tình hình quyết toán các dự án đầu tư 70
Bảng 3. 9. Kết quả kiểm toán và thẩm tra quyết toán vốn đtxdcb tại ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Bắc Kạn 71
Bảng 3. 10: Kết quả điều tra đối với nhóm cán bộ viên chức đang làm việc tại ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Bắc Kạn và kbnn 72
Bảng 3. 11: Kết quả điều tra đối với nhóm nhà thầu và chủ dự án của các dự án đầu tư xdcb tại tỉnhBắc Kạn 73
Bảng 3. 12: Các nhân tố ảnh hưởng đến hoạt động quản lý vốn đầu tư xây dựng cơ bản tại ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Bắc Kạn 75

DANH MỤC SƠ ĐỒ

Biểu đồ 3. 1: Tình hình chi nsnn cho đầu tư xdcb theo nguồn hình thành trên địa bàn tỉnh Bắc Kạn 50
Sơ đồ 3. 1: Cơ cấu tổ chức của ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tỉnh Bắc Kạn 42
Sơ đồ 3. 2: Quy trình quản lý chi phí dự án đầu tư xdcb 61